

Министерство науки и высшего образования
Российской Федерации

Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Донецкий государственный университет»

Экономический факультет
Кафедра национальной и региональной экономики

УТВЕРЖДАЮ
проректор

_____ П. А. Машаров
«17» апреля 2025 г.
МП

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

ПРИНЯТИЕ И ИСПОЛНЕНИЕ РЕШЕНИЙ В СФЕРЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО И МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Укрупненная группа направлений подготовки	38.00.00 Экономика и управление
Программа высшего образования	Программа бакалавриата
Направление подготовки	38.03.04 Государственное и муниципальное управление
Направленность (профиль) образовательной программы	Государственное и муниципальное управление
Квалификация	Бакалавр
Форма обучения	Очная, очно-заочная

Рабочая программа может быть адаптирована для лиц
с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов

Донецк 2025

Рабочая программа дисциплины **«Принятие и исполнение решений в сфере государственного и муниципального управления»** для обучающихся по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление (профиль: Государственное и муниципальное управление), составлена на основании Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от «13» августа 2020 г. № 1016 (с изм. и доп.), Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры от 06.04.2021 г. № 245, в соответствии с учебным планом, утвержденным Ученым советом ФГБОУ ВО «ДонГУ» для набора 2025 года.

Разработчик:

доцент кафедры национальной и региональной
экономики, канд. экон. наук, доцент

А. М. Зайцева

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры национальной и региональной
экономики.

Протокол от 31.03.2025 г. № 8а.

Заведующий кафедрой

Е. Г. Кошелева

СОГЛАСОВАНО:

Декан экономического факультета
16.04.2025 г.

Ю. Н. Полшков

Учебно-методическая комиссия экономического факультета.
Протокол от 16.04.2025 г. № 8.

Председатель

Е. Н. Стрелина

Руководитель основной образовательной
программы, канд. экон. наук, доцент
31.03.2025 г.

Е. Г. Кошелева

1. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

1.1. Требования к предварительной подготовке обучающихся, предшествующие и сопутствующие дисциплины, на которых основывается изучение данной:

дисциплины программы бакалавриата: «Политэкономия», «Региональная экономика и управление», «Микроэкономика».

1.2. Дисциплины, курсовые работы и практики, для которых освоение данной дисциплины необходимо как предшествующее:

«Экономика труда и социально-трудовые отношения», «Государственное регулирование экономики», «Управление экономической безопасностью»; производственная практика: преддипломная; выпускная квалификационная работа.

2. ОПИСАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

2.1. Общая характеристика

Наименование показателя	Значение показателя
Название образовательной программы	38.03.04 Государственное и муниципальное управление (Профиль: Государственное и муниципальное управление)
Шифр и название в соответствии с учебным планом	Б1.Б.М5.8 «Принятие и исполнение решений в сфере государственного и муниципального управления»
Часть образовательной программы	Базовая (обязательная) часть
Количество зачетных единиц / всего часов	5 / 180

В случае предъявления от обучающегося или его родителя (законного представителя) заявления на обучение по адаптированной образовательной программе высшего образования, подкрепленного заключением психолого-медико-педагогической комиссии (ПМПК) или медико-социальной экспертизы (МСЭ) с рекомендациями создания индивидуальной программы реабилитации и абилитации (ИПРА), данная рабочая программа может быть адаптирована с учетом индивидуальных особенностей здоровья обучающегося.

2.2. Распределение часов по формам и периодам обучения

Форма обучения	курс	семестр	Общее количество часов					Форма контроля
			лекционных	лабораторных	практических	самостоятельной работы + контроль	всего	
Очная	3	6	48	0	48	84	180	экзамен
Очно-заочная	3	6	14	0	14	152	180	экзамен

3. ЦЕЛИ ДИСЦИПЛИНЫ

Формирование у студентов знаний теоретических и практических аспектов процесса разработки, планирования, принятия и исполнения управленческих государственных решений, организации их эффективной реализации и контроля в системе государственного

и муниципального управления.

4. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ КОМПОНЕНТА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ, ИХ ИНДИКАТОРЫ И ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

4.1. Компетенции

ОПК-2. Способен разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов.

4.2. Индикаторы компетенций

Компетенции	Индикаторы	Результаты обучения
ОПК-2. Способен разрабатывать и реализовывать управленческие решения, меры регулирующего воздействия, в том числе контрольно-надзорные функции, государственные и муниципальные программы на основе анализа социально-экономических процессов	ОПК-2. И-1. Участвует в разработке и реализации управленческих и государственных решений на основе анализа социально-экономических процессов	Знает основные принципы и концепции в области целеполагания и принятия решений, а также процесс, алгоритм и особенности разработки и реализации управленческих и государственных решений
		Умеет анализировать социально-экономические процессы для разработки и реализации государственных решений на политическом и макроэкономическом уровнях
		Владеет навыками организации разработки и исполнения государственных решений: подбора, расстановки исполнителей, осмысления задач, средств и способов исполнения решения. А также учета, оценки и контроля результатов исполнения государственного решений

5. ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Темы	Краткое содержание темы
Раздел 1. Теоретические основы принятия и исполнения государственных решений	
Тема 1. Принятие государственных решений как специфическая область научных знаний	1. Универсальные и предметные основания теории принятия гос. решений 2. Политические и государственные решения 3. Основания спецификации государственных решений
Тема 2. Процесс принятия решений в структуре государственного управления	1. Основные теоретические трактовки государственного управления 2. Средовые факторы принятия государственных решений

Темы	Краткое содержание темы
Тема 3. Основания идентификации механизма принятия решений в системе государственного управления	1. Двусоставной характер принятия государственных решений 2. Двуправленный характер принятия государственных решений 3. Контрагенты государства
Тема 4. Методологические основы разработки управленческих решений.	1. Основы разработки управленческих решений. 2. Основные требования к разработке и реализации управленческих решений. 3. Подготовка к разработке управленческого решения (сбор информации, определение целей, анализ и диагностика ситуации, изучение ресурсной базы решения проблемы).
Тема 5. Политический уровень принятия государственных решений	1. Факторы уровневой сегментации процесса принятия государственных решений 2. Политический уровень принятия государственных решений 3. Особенности механизма принятия решений на политическом уровне
Тема 6. Макроэкономический и административный уровни принятия государственных решений	1. Специфика макроэкономического уровня принятия решений 2. Административный уровень принятия государственных решений
Раздел 2. Реализация государственных решений и оценка эффективности принимаемых решений	
Тема 7. Разработка и принятие государственных управленческих решений.	1. Генерирование альтернатив решения проблемы. 2. Учет организационных возможностей и ограничивающих факторов. 3. Отбор основных вариантов управленческих воздействий. 4. Разработка сценариев развития ситуации. Экспертная оценка основных вариантов управляющих воздействий. 5. Разработка стратегии и тактики решения проблемы. Экспертная оценка. 6. Разработка плана действий. Принятие решения лицами, наделенными правом принятия решения. 7. Документальное оформление управленческого решения. 8. Утверждение (принятие) управленческого решения. 9. Определение ответственных организаций и лиц, сроков реализации и форм контроля.
Тема 8. Организация исполнения государственных управленческих решений.	1. Сущность исполнения государственно-управленческих решений 2. Характеристика процедур исполнения государственно-управленческих решений 3. Процесс исполнения государственно-управленческих решений. Выбор целей – определяющее звено процесса принятия решений. 5. Контроль за исполнением решений
Тема 9. Реализация управленческих решений в условиях неопределенности и риска.	1. Неопределенности в среде принятия управленческих решений 2. Правила и критерии принятия решений в условиях неопределённости

Темы	Краткое содержание темы
	3. Содержание и виды рисков при реализации управленческих решений 4. Управление рисками при принятии решений
Тема 10. Модели и критерии этапов принятия государственных решений	1. Модели принятия государственных решений 2. Критерии этапизации принятия государственных решений
Тема 11. «Лидерская» подсистема в принятии государственных решений	1. Место и роль «лидерской» подсистемы в механизме принятия политических решений 2. Спектр отношений лидера со своими ведущими контрагентами при принятии решений
Тема 12. Оценка эффективности государственных управленческих решений	1. Виды эффективности управленческих решений 2. Эффективность разработки и реализации управленческих решений 3. Принципы и методы оценки управленческого решения 4. Эффективность управленческого решения.
Тема 13. Контроль за исполнением решений	1. Категория лиц, исполняющих решения 2. Общий механизм обратной связи 3. Контроль за исполнением документа

6. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

6.1. Форма обучения – очная, курс – 3, семестр – 6

Наименования разделов и тем	Количество часов				
	Лекц.	Лабор	Практ.	СРС+К	Всего
Раздел 1. Теоретические основы принятия и исполнения государственных решений.					
Тема 1. Принятие государственных решений как специфическая область научных знаний	4	0	4	6	14
Тема 2. Процесс принятия решений в структуре государственного управления	4	0	4	6	14
Тема 3. Основания идентификации механизма принятия решений в системе государственного управления	4	0	4	8	16
Тема 4. Методологические основы разработки управленческих решений.	4	0	4	8	16
Тема 5. Политический уровень принятия государственных решений	4		4	8	16
Тема 6. Макро экономический и административный уровни принятия государственных решений	4		4	6	14
Итого по разделу 1	24	0	24	42	90
Раздел 2. Реализация государственных решений и оценка эффективности принимаемых решений					
Тема 7. Разработка и принятие государственных управленческих решений.	4	0	4	6	14
Тема 8. Организация исполнения государственных управленческих решений.	4	0	4	6	14

Тема 9. Разработка и реализация управленческих решений в условиях неопределенности и риска.	4		4	6	14
Тема 10. Модели и критерии этапов принятия государственных решений	2		2	6	10
Тема 11. «Лидерская» подсистема в принятии государственных решений	2		2	6	10
Тема 12. Оценка эффективности государственных управленческих решений	4		4	6	14
Тема 13. Контроль за исполнением решений	4	0	4	6	12
Итого по разделу 2	24	0	24	42	90
Всего по компоненту ОПОП	48	0	48	84	180

6.2. Форма обучения – очно-заочная, курс – 3, семестр – 6

Наименования разделов и тем	Количество часов				
	Лекц.	Лабор	Практ.	СРС+К	Всего
Раздел 1. Теоретические основы принятия и исполнения государственных решений.					
Тема 1. Принятие государственных решений как специфическая область научных знаний	2	0	2	10	14
Тема 2. Процесс принятия решений в структуре государственного управления	2	0	0	12	14
Тема 3. Основания идентификации механизма принятия решений в системе государственного управления	0	0	2	12	14
Тема 4. Методологические основы разработки управленческих решений.	0	0	0	12	12
Тема 5. Политический уровень принятия государственных решений	0	0	0	12	12
Тема 6. Макроэкономический и административный уровни принятия государственных решений	2	0	2	12	16
Итого по разделу 1	6	0	6	70	82
Раздел 2. Реализация государственных решений и оценка эффективности принимаемых решений					
Тема 7. Разработка и принятие государственных управленческих решений.	2	0	2	12	16
Тема 8. Организация исполнения государственных управленческих решений.	0	0	0	12	12
Тема 9. Реализация управленческих решений в условиях неопределенности и риска.	2	0	2	12	16
Тема 10. Модели и критерии этапов принятия государственных решений	0	0	0	12	12
Тема 11. «Лидерская» подсистема в принятии государственных решений	0	0	0	12	12
Тема 12. Оценка эффективности государственных управленческих решений	2	0	2	12	16
Тема 13. Контроль за исполнением решений	2	0	2	10	14
Итого по разделу 2	8	0	8	82	98
Всего по компоненту ОПОП	14	0	14	152	180

7. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ (СРЕДСТВА) ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

7.1. Контрольные вопросы

РАЗДЕЛ 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ПРИНЯТИЯ И ИСПОЛНЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ РЕШЕНИЙ

1. Универсальные и предметные основания теории принятия гос. решений
2. Политические и государственные решения
3. Основания спецификации государственных решений
4. Основные теоретические трактовки государственного управления
5. Средовые факторы принятия государственных решений
6. Двусоставной характер принятия государственных решений
7. Двунправленный характер принятия государственных решений
8. Контрагенты государства
9. Основы разработки управленческих решений.
10. Основные требования к разработке и реализации управленческих решений.
11. Подготовка к разработке управленческого решения (сбор информации, определение целей, анализ и диагностика ситуации, изучение ресурсной базы решения проблемы).
12. Факторы уровневой сегментации процесса принятия государственных решений
13. Политический уровень принятия государственных решений
14. Особенности механизма принятия решений на политическом уровне
15. Специфика макроэкономического уровня принятия решений
16. Административный уровень принятия государственных решений

РАЗДЕЛ 2. РЕАЛИЗАЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ РЕШЕНИЙ И ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРИНИМАЕМЫХ РЕШЕНИЙ

17. Генерирование альтернатив решения проблемы.
18. Учет организационных возможностей и ограничивающих факторов.
19. Отбор основных вариантов управленческих воздействий.
20. Разработка сценариев развития ситуации. Экспертная оценка основных вариантов управляющих воздействий.
21. Разработка стратегии и тактики решения проблемы. Экспертная оценка.
22. Разработка плана действий. Принятие решения лицами, наделенными правом принятия решения.
23. Документальное оформление управленческого решения.
24. Утверждение (принятие) управленческого решения.
25. Определение ответственных организаций и лиц, сроков реализации и форм контроля.
26. Сущность исполнения государственно-управленческих решений
27. Характеристика процедур исполнения государственно-управленческих решений
28. Процесс исполнения государственно-управленческих решений
29. Выбор целей – определяющее звено процесса принятия решений.
30. Контроль за исполнением решений
31. Неопределенности в среде принятия управленческих решений
32. Правила и критерии принятия решений в условиях неопределённости
33. Содержание и виды рисков при реализации управленческих решений

- 34. Управление рисками при принятии решений
- 35. Модели принятия государственных решений
- 36. Критерии этапизации принятия государственных решений
- 37. Место и роль «лидерской» подсистемы в механизме принятия политических решений
- 38. Спектр отношений лидера со своими ведущими контрагентами при принятии решений
- 39. Виды эффективности управленческих решений
- 40. Эффективность разработки и реализации управленческих решений
- 41. Принципы и методы оценки управленческого решения
- 42. Эффективность управленческого решения.
- 43. Категория лиц, исполняющих решения
- 44. Общий механизм обратной связи
- 45. Контроль за исполнением документа

7.2. Темы докладов (рефератов)

Не предусмотрены программой дисциплины

7.3. Темы письменных работ (типы задач)

Модульная контрольная работа проводится в виде комбинации тестовых и теоретических заданий на платформе Moodle Центра дистанционного образования экономического факультета ФГБОУ ВО «ДонГУ». Тестирование включает 8 тестовых заданий по темам 1-4. Теоретических заданий – два. Время выполнения – 30 минут.

Пример тестового задания приведен ниже.

I. ТЕСТЫ

- 1.1. Принятое управленческое решение влияет на:
 - А) Сотрудников организации;
 - Б) На организацию в целом.
 - В) На внешнюю среду.
 - Г) На лицо, принявшее это решение.
 - Д) Все ответы верны.
- 1.2. Лицо, принимающее решение:
 - А) Должно обладать профессиональными знаниями и навыками.
 - Б) Должно иметь высшее образование.
 - В) Быть хорошим психологом.
 - Г) Быть ответственным человеком.
- 1.3. Многовариантность решений и правовая обоснованность принимаемого решения обеспечивают:
 - А) Эффективность управленческого решения.
 - Б) Качество управленческого решения.
 - В) Надежность управленческого решения.
 - Г) Оптимальность управленческого решения.
- 1.4. Выбор, основанный на методах экономического анализа – это:
 - А) Решение, основанное на суждении.
 - Б) Интуитивное решение.
 - В) Рациональное решение.
 - Г) Профессиональное решение.
- 1.5. Решения, тщательно оцененные менеджером, рассмотрены все альтернативные варианты – это:
 - А) Рискованные решения.

- Б) Импульсивные решения.
- В) Осторожные решения.
- Г) Профессиональное решение.

ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ВОПРОСЫ:

1. Роль социальных сил и политических партий, государственной бюрократии в выработке и осуществлении политики.
2. Виды государственной политики.

Критерии оценивания модульной контрольной работы

Вид задания	Количество баллов
Тестовые задания	$2,0 \times 5 = 10$
Теоретические задания	$5,0 \times 2 = 10$
Всего	20

7.4. Образец содержания экзаменационного билета (при наличии экзамена по дисциплине)

Донецкий государственный университет
Экономический факультет
Кафедра национальной и региональной экономики

Программа высшего образования	Программа бакалавриата
Направление подготовки	38.03.04 Государственное и муниципальное управление
Профиль подготовки	Государственное и муниципальное управление
Форма обучения	Очная, очно-заочная
Семестр	Четвертый
Дисциплина	Принятие и исполнение решений в сфере государственного и муниципального управления

Билет № n

1. Теоретические вопросы.

1. Механизм принятия политических решений в системе государственной власти и государственном управлении.
2. Анализ, оценка и прогноз последствий риска и вариантов решения.
3. Риск-менеджмент.

2. Тесты.

- 2.1. Расширенное определение теории принятия управленческого решения:
 - а) Отождествляет процесс принятия управленческого решения со всем процессом управления.
 - б) Понимает процесс принятия управленческого решения как выбор наилучшего из множества.
 - в) Понимает процесс принятия управленческого решения как выбор альтернативы руководителя.
 - г) Процесс мыслительной деятельности человека.
- 2.2. Принятое управленческое решение влияет на:
 - а) Сотрудников организации. б) На организацию в целом.

- в) На внешнюю среду. г) На лицо, принявшее это решение. д) Все ответы верны.
- 2.3. Решение-это:
- а) Выбор альтернативы.
 - б) Результат выбора из нескольких возможных вариантов.
 - в) Выбор альтернативы руководителем.
 - г) Процесс мыслительной деятельности человека.
- 2.4. Лицо, принимающее решение несет ответственность за:
- а) «Непродуманные» решения.
 - б) «Моральные» решения.
 - в) Решения, принятые в условиях неопределенности и риска.
 - г) За все принимаемые им решения.
- 2.5. Цель управленческого решения заключается в:
- а) Принятии управленцем решения, чтобы выполнить обязанности, обусловленные занимаемой должностью.
 - б) Принятии верного управленческого решения.
 - в) Достижении поставленных перед организацией целей.
 - г) Удовлетворении потребностей сотрудников.

Критерии оценивания экзаменационного задания

Вид задания	Количество баллов
Теоретические вопросы	$10 \times 3 = 30$
Тесты	$2 \times 5 = 10$
Всего	40

8. РАСПРЕДЕЛЕНИЕ БАЛЛОВ, КОТОРЫЕ ПОЛУЧАЮТ ОБУЧАЮЩИЕСЯ

Общая оценка знаний обучающихся по дисциплине проводится по 100-балльной шкале исходя из максимума, приведенного в таблице ниже. Организационно-учебная работа в аудитории оценивается на основе таких критериев как посещаемость занятий, своевременное и качественное выполнение домашних заданий, активность во время проведения лекционных и практических занятий (участие в обсуждении текущего и пройденного материала, решение задач и т.п.).

Разделы	Вид работы	Баллы
Раздел 1	Организационно-учебная работа студента в аудитории	5
	Самостоятельная работа и индивидуальная работа	15
	Модульная контрольная работа	20
	Итого	40
Раздел 2	Организационно-учебная работа студента в аудитории	5
	Самостоятельная работа и индивидуальная работа	15
	Итого	20
Экзамен		40
Общий итог		100

Соответствие баллов оценке

Количество баллов из 100	ECTS	Оценка по пятибалльной шкале	
		Экзамен, дифференцированный зачет	Зачет
90-100	A	отлично	зачтено
80-89	B	хорошо	зачтено
75-79	C		зачтено
70-74	D	удовлетворительно	зачтено
60-69	E		зачтено
35-59	FX	неудовлетворительно	не зачтено
0-34	F		не зачтено

9. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА

Учебные занятия проводятся в 7-м и 5-м корпусах ДонГУ (г. Донецк, ул. Челюскинцев, 186; 1896). Для проведения лабораторных занятий требуется аудитория, оборудованная меловой или маркерной доской, мультимедийный проектор и экран, ноутбук, комплект учебной мебели для студентов, рабочее место преподавателя, выход в Интернет – проводной или с использованием Wi-Fi.

Для самостоятельной работы используются текстовые и электронные ресурсы Научной библиотеки университета и других электронных библиотечных баз данных, учебно-методическое обеспечение, представленное в учебно-методическом кабинете 7-го корпуса (ауд. 103).

Обучающиеся имеют возможность использовать учебные материалы по дисциплине, размещенные на платформе Moodle Центра дистанционного образования экономического факультета «ДонГУ». При изучении дисциплины применяются электронное обучение и дистанционные образовательные технологии.

С использованием ресурсов платформы дистанционного образования осуществляется текущий контроль знаний обучающихся на основе тестирования и проверки результатов самостоятельной работы.

Дистанционный курс «Принятие и исполнение решений в сфере государственного и муниципального управления» для студентов направления подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, профиля «Государственное и муниципальное управление» доступен по ссылке на платформе Moodle Центра дистанционного обучения экономического факультета ФГБОУ ВО «ДонГУ»: <http://ef.donnu-support.ru/moodle/course/enrol.php?id=690>.

10. РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА

10.1. Основная литература

1. Конспект лекций по дисциплине: «Принятие и исполнение государственных решений» для студентов очной и заочной форм обучения по специальности 38.03.04 Государственное и муниципальное управление / разработ. Ю.А. Оленичева. – Донецк: ДонНУ. – 2016.

2. Методические рекомендации к изучению учебной дисциплины «Принятие и исполнение государственных решений» для студентов очной и заочной форм обучения уровня высшего профессионального образования «Бакалавриат» по специальности 38.03.04 Государственное и муниципальное управление / разработ. Ю.А. Оленичева. – Донецк: ДонНУ. – 2016. – 24 с.

3. Зуб, А.Т. Принятие управленческих решений. Теория и практика: учеб. пособ. для студентов вузов, обучающихся по специальности "Менеджмент" и "Гос. упр." / А.Т. Зуб. – Москва: ФОРУМ: ИНФРА-М, 2010. – 397 с.

10.2. Дополнительная литература

1. Веснин, В.Р. Основы управления для бакалавров: учебное пособие / В.Р. Веснин. – Москва: Проспект, 2015. – 270 с.
2. Козин, В.Н. Как работать над управленческим решением. Системный подход: учеб. пособие / В.Н. Козин, С.В. Литягина. – Москва: КНОРУС, 2013. – 190 с.
3. Купряшин, Г.Л. Теория и механизмы современного государственного управления: учебное пособие / Г.Л. Купряшин, А.И. Соловьев; Московский гос. ун-т им. М. В. Ломоносова, Фак. гос. упр. – Москва: Изд-во Моск. ун-та, 2012. – 642 с.
4. Мичкинский, С.Н. Системы и методы принятия решений: метод. указ. для студентов специальностей "Прикладная математика" и "Информатика" / С.Н. Мичкинский, Е.В. Шевцова, Я.В. Кирилишен; Донецкий нац. ун-т. – Донецк: ДонГУ, 2013. – 58 с.
5. Орлов, А.И. Организационно-экономическое моделирование: теория принятия решений: учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению "Орг. и упр. наукоемкими производствами" специальности "Менеджмент высоких технологий" / А.И. Орлов. – Москва: КНОРУС, 2013. – 568 с.
6. Основы управления: учебное пособие для бакалавров / С.Р. Бариев, Т.Е. Березкина, Н.А. Кислякова и др.; отв. ред. А.А. Петров; Московский гос. юрид. ун-т им. О.Е. Кутафина (МГЮА). – Москва: Проспект, 2015. – 227 с.
7. Бережная, Е.В. Методы и модели принятия управленческих решений: учебное пособие / Е.В. Бережная, В.И. Бережной. – Москва: НИЦ ИНФРА-М, 2014. – 384 с. – [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=414580>
8. Кузнецова, Н.В. Методы принятия управленческих решений: учебное пособие / Н.В. Кузнецова – Москва: НИЦ ИНФРА-М, 2015. – 222 с.: 60х90 1/16. – (Высшее образование: Бакалавриат) — Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=491686>
9. Строева Е.В. Разработка управленческих решений: учебное пособие / Е.В. Строева, Е.В. Лаврова. – Москва: НИЦ ИНФРА-М, 2014. – 128 с.: 60х90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат) – Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=420359>.

11. ИНФОРМАЦИОННЫЕ РЕСУРСЫ

1. **Национальная электронная библиотека (НЭБ):** федеральная государственная информационная система / Министерство Культуры РФ; Российская государственная библиотека. – Москва, 2019- . – URL: <https://rusneb.ru/> (дата обращения: 31.03.2025). – Режим доступа: свободный, подписка. Необходима установка программного обеспечения. – Текст: электронный.
2. **eLIBRARY.RU:** научная электронная библиотека: сайт. – Москва, 2000- . – URL: <https://elibrary.ru> (дата обращения: 31.03.2025). – Режим доступа: для авторизов. пользователей. – Текст: электронный.
3. **Электронно-библиотечная система «Лань»:** [сайт]. – URL: <https://e.lanbook.com> (дата обращения: 31.03.2025). – Режим доступа: издания Сетевой электронной библиотеки, для авторизов. пользователей. – Текст: электронный.
4. **ЭБС Юрайт:** электронная библиотечная система: сайт. – Москва, 2013. – URL: <https://urait.ru/library/svobodnyy-dostup/> (дата обращения: 31.03.2025). – Режим доступа: издания свободного доступа, для авторизов. пользователей. – Текст: электронный.
5. **Электронно-библиотечная система ДонГУ:** сайт / ФГБОУ ВО «ДонГУ». – Донецк, 2016- . – URL: <http://library.donnu.ru/> (дата обращения: 31.03.2025). – Режим доступа: свободный. – Текст: электронный.

6. **Электронный каталог** Научной библиотеки ДонГУ: раздел сайта / НБ ДонГУ. – Текст: электронный // ЭБС ДонГУ: сайт. – URL: <http://library.donnu.ru/catalog/> (дата обращения: 31.03.2025). – Режим доступа: поиск свободный, электронные документы – для пользователей ДонГУ.

7. **Электронный архив** ДонГУ: раздел сайта / НБ ДонГУ. – Текст: электронный // ЭБС ДонГУ: сайт. – URL: <http://repo.donnu.ru/> (дата обращения: 31.03.2025). – Режим доступа: свободный.

12. ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

1. Windows 7 PRO (корпоративная лицензия ДонГУ № 46484614)
2. Microsoft Office (корпоративная лицензия ДонГУ № 46472919)
3. Microsoft Visual Studio (лицензия программы Dream Spark для высших учебных заведений)
4. Антивирус Касперского, Adobe Acrobat Reader, xPDF (лицензии GPL, Apache, BSD для свободного программного обеспечения).